



МИНИСТЕРСТВО  
ПРОСВЕЩЕНИЯ  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

ДЕПАРТАМЕНТ  
ОБРАЗОВАНИЯ  
ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ



2023

ГОД ПЕДАГОГА  
И НАСТАВНИКА

# СЕРТИФИКАТ

подтверждает, что

Кубата Татьяна Николаевна,

старший воспитатель,

принял участие в региональном форуме наставников

**«Наставник36»** в качестве докладчика на тему

«Модель наставничества «Азбука педагогического роста»

Приказ от 10.04.23г. № 01-07/303

Регистрационный номер № 13-12/179

Ректор ВИРО им. Н.Ф. Бунакова

А.Ю. Митрофанов

г. Воронеж  
30 марта 2023

